

# Mission préparatoire pour l'organisation de l'Exercice National pour tester le Plan National de Lutte contre les Déversements accidentels d'Hydrocarbures

Yaoundé, Cameroun

22-23 juillet 2013

Global Initiative for Western, Central and Southern Africa

Introduction P.5

Objectifs P.5

Activités P.6

Conclusion P.10

Organisé par:

Comité de Pilotage et de  
Suivi des Pipelines (CPSP)  
Société Nationale des  
Hydrocarbures (SNH)



NOTE

This document has been prepared within the framework of the Global Initiative for West, Central and Southern Africa as a contribution to the implementation of the biennial action envisaged for this Initiative. The designations employed and the presentation of the material in this document do not imply the expression of any opinion whatsoever on the part of the IMO or IPIECA concerning the legal status of any State, Territory, city or area, or of its authorities, or concerning the delimitation of its frontiers or boundaries.

**This document can be downloaded from [www.giwacaf.org](http://www.giwacaf.org) and for bibliographic purposes should be cited as follows:**

**IMO/IPIECA. 2013. Report of the National workshop for the finalization of the sensitivity mapping project. 15 Pages.**



## Executive summary

**Title of the workshop:** Preparatory mission for the organization of a national exercise to test the National Oil Spill Contingency Plan of the Republic of Cameroon (NOSCP).

**Date:** 22-23 July 2013

**Venue:** SNH offices in Yaoundé, Cameroon

**Type:** National meeting

**Hosted and organised by:** Comité de Pilotage et de Suivi des Pipelines (CPSP) / Société Nationale des Hydrocarbures (SNH)

**Supported by:** The International Maritime Organization (IMO) and the International Petroleum Industry Environmental Conservation Association (IPIECA) within the GI WACAF Project framework.

**Number of participants:** 17 participants from SNH and Oil Operators in Cameroun. The list of Participants can be found in Annex 2.

**The principal objectives of the Workshop were to:**

- deliver refresher training session on oil spill exercise planning;
- plan for the national exercise to test and update the National Oil Spill Contingency Plan of Cameroon;
- develop an action plan for the oil spill response exercise to be organized within the framework of the implementation of the National Oil Spill Contingency Plan; and
- review recommendations made during the National exercise to test and validate the National Oil Spill Contingency Plan organized from 30 October to 2 November 2012.

**Workshop Outcomes:**

The presentations made during the workshop enabled the representatives from CPSP and oil operators in Cameroon to strengthen their capability in terms of oil spill exercise planning.

The plan of organising exercises involving the government and the local industries will assuredly reinforce the cooperation and coordination between the government and the oil industry in the country.

A detailed action plan was developed for the organisation of an effective oil spill exercise. The scenario for this exercise will consist of a Tier III oil spill at one of the oil operator facility in Cameroun. The National Oil Refinery Company (SONARA) based in Limbe (South West Cameroon) was proposed to host this exercise. During this exercise, the national incident command centre as well as the operator incident command centre will be mobilised respectively in Yaounde and Limbe. In addition, simultaneously, the oil operator will mobilise and deploy its oil spill response equipment at sea offshore Limbe.

The proposition to produce a short video of the 2013 exercise in collaboration with the SNH, IMO, IPIECA and national stakeholders participating in the exercise was adopted by the participants.

The good feedback from participants and the good commitment on follow-up actions underlined the success of this workshop.



## Table des matières

EXECUTIVE SUMMARY .....	2
1. PRÉSENTATION DU PROJET GI WACAF.....	4
2. INTRODUCTION .....	5
3. OBJECTIFS DE L'ATELIER.....	5
4. PROGRAMME DE L'ATELIER.....	5
5. LIEU, DATES, ET PARTICIPANTS.....	6
6. RÉSUMÉ DES PRÉSENTATIONS.....	6
7. RECOMMANDATIONS .....	9
8. CONCLUSION .....	10
ANNEXE 1 - PROGRAMME.....	11
ANNEXE 2 – LISTE DES PARTICIPANTS .....	12
ANNEXE 3 – FORMULAIRE D’EVALUATION .....	13
ANNEXE 4 – PHOTOGRAPHIES.....	15



## 1. Présentation du Projet GI WACAF

**L'Initiative Mondiale :** L'Initiative Mondiale pour l'Afrique Occidentale, Centrale et Australe (Projet GI WACAF) est un partenariat entre l'Organisation Maritime Internationale (OMI) et l'IPIECA, l'association mondiale de l'industrie pétrolière pour l'environnement et les affaires sociales, pour renforcer la capacité des pays à se préparer et à répondre aux déversements d'hydrocarbure. Une des caractéristiques innovante est de promouvoir le développement de partenariat public/privé pour une réponse efficace aux déversements d'hydrocarbure faisant usage de l'expertise et des ressources existantes au niveau de l'industrie.

### Le Project GI WACAF :

C'est un programme lancé en 2006, conjointement  financé par l'OMI et huit compagnies pétrolières membres du Projet (BP, Chevron, ENI, ExxonMobil, Marathon, PERENCO, Shell et Total) par l'intermédiaire de l'IPIECA.

**Mission :** Renforcer la capacité nationale de lutte contre les pollutions aux hydrocarbures dans 22 pays d'Afrique occidentale, centrale et australe par la mise en place de partenariats locaux entre les industries pétrolières et les autorités responsables de la préparation et de la lutte contre les déversements d'hydrocarbure au niveau national.

**Portée du GI WACAF :** Le Projet concerne 22 pays d'Afrique occidentale, centrale et australe. Le cadre d'activité est l'organisation d'ateliers, formations, séminaires et exercices avec les autorités chargées de la lutte contre les déversements d'hydrocarbure au niveau national, en partenariat avec des entreprises locales.

**Objectifs :** Le Projet GI WACAF est basé sur un système de gestion efficace qui établit six objectifs et indicateurs clés de performance pour renforcer les capacités des pays à se préparer et à lutter contre les pollutions par hydrocarbure. Ces objectifs couvrent les différents aspects de la Convention OPRC 90 :

- **Objectif 1.** Législation : Promouvoir la ratification des Conventions OPRC 90, CLC 92 et Fonds 92 ;
- **Objectif 2.** Plan National d'Intervention d'Urgence : Promouvoir le développement des plans nationaux d'intervention d'urgence contre les pollutions marines accidentelles ;
- **Objectif 3.** Autorité nationale désignée : Clarifier les rôles et responsabilités de chacun pour la préparation et la lutte ;
- **Objectif 4.** Accords régionaux de coopération et d'assistance : Promouvoir la coopération et l'assistance mutuelle ;
- **Objectif 5.** Formation et exercice dans le pays : Assurer régulièrement des formations et exercices dans chaque pays ;
- **Objectif 6.** Moyens du pays : Soutenir les pays pour le développement de leurs capacités de lutte.

## 2. Introduction

La République du Cameroun s'est muni en 2004 d'un Plan National de Lutte contre les Déversements Accidentels d'Hydrocarbures (PNLDAH) sous la responsabilité du Comité de Pilotage et de Suivi des Pipelines de la Société Nationale des Hydrocarbures (SNH). Ce plan a fait l'objet d'un premier exercice de validation en 2009 qui a permis d'identifier des améliorations au PNLDAH et d'un second exercice de mobilisation et de gestion d'un déversement accidentel d'hydrocarbures entre le 30 octobre et le 2 novembre 2012, basé sur un scénario de simulation d'un déversement d'hydrocarbures de niveau 3 au niveau des installations de l'opérateur COTCO, au large de Kribi et visait principalement à tester le fonctionnement de la cellule nationale de gestion de crise du CPSP.

Afin de mettre en pratique les recommandations formulées lors de l'exercice de 2012, et de continuer l'amélioration de la mise en œuvre du Plan National de Lutte contre les Déversements accidentels d'Hydrocarbures (PNLDAH), la Société Nationale des Hydrocarbures (SNH) a décidé d'organiser une nouvelle activité en 2013, en collaboration avec l'OMI et l'IPIECA. Pour ce faire, un atelier préparatoire s'est tenu du 22 au 23 juillet 2013 à la SNH à Yaoundé, avec pour participants, les représentants du CPSP et des Opérateurs du secteur pétrolier au Cameroun.

Le présent rapport décrit le déroulement des travaux de cet atelier, et le planning des actions à mener par les différents intervenants pour une organisation effective de l'exercice national en fin 2013.

## 3. Objectifs de l'atelier

**L'atelier avait pour objectifs :**

- Formation sur la planification et la gestion des exercices de lutte contre les déversements d'hydrocarbures.
- Examen des recommandations faites au cours de l'exercice National pour tester et valider le PNLDAH organisé du 30 octobre au 2 novembre 2012.
- Identification des parties prenantes du gouvernement et de l'industrie impliquées dans la préparation et la réalisation d'un exercice d'intervention en cas de déversement accidentel d'hydrocarbures, conformément aux dispositions du Guide de l'IPIECA sur la planification d'un exercice efficace.
- Elaborer un plan d'action pour la préparation et l'exécution d'un exercice National en 2013, destiné à tester et mettre à jour le Plan National de Lutte contre les Déversements accidentels d'Hydrocarbures (PNLDAH).

## 4. Programme de l'atelier

*Voir programme à l'Erreur ! Source du renvoi introuvable.*



## 5. Lieu, dates, et participants

L'atelier a été organisé par la Société Nationale des Hydrocarbures (SNH) avec l'appui technique et financier de l'OMI et de l'IPIECA.

L'expert qui a participé aux travaux était :

- M. Aimyll Prosperre Dzali Dikapa, Bonus Consulting Inc., Consultant pour IPIECA

La Société Nationale des Hydrocarbures (SNH) s'est chargée de l'organisation générale de l'atelier, de l'accueil des participants et des pauses café et déjeuner.

L'atelier s'est déroulé dans une salle de conférence de la SNH à Yaoundé.

Le nombre total des participants à l'atelier s'élève à 17 personnes, représentant la Société Nationale des Hydrocarbures (SNH) et les divers opérateurs du secteur pétrolier présents au Cameroun.

La liste des participants est jointe à l'**Erreur ! Source du renvoi introuvable.**

## 6. Résumé des présentations

### 6.1. Cérémonie d'ouverture

Après avoir souhaité la bienvenue à tous les participants, le Secrétaire Permanent du CPSP a fait un bref rappel des objectifs de la session, et a émis le vœu que les travaux de l'atelier se passent dans de bonnes conditions.

### 6.2. Présentations

#### **Jour 1      Lundi 22 juillet 2013**

Le premier jour de l'atelier a consisté en des présentations visant à rappeler aux participants quelques éléments et concepts importants pour la planification et la réalisation des exercices de lutte contre un déversement d'hydrocarbures en mer. Ci-dessous le résumé :

#### **Session 1: Présentation du Guide IPIECA sur la gestion d'un exercice de lutte**

*Aimyll Prosperre Dzali Dikapa, Consultant IPIECA*

L'objectif de cette présentation était de décrire le contenu du Guide IPIECA sur la gestion d'un exercice de lutte. Ce guide fournit des indications sur la planification et la conduite des exercices destinés à évaluer les plans d'intervention en cas d'urgence, et de former le personnel impliqué. Les principes directeurs des exercices de simulation ainsi que les différentes catégories (alerte, exercice sur table, déploiement et exercice de gestion des incidents) ont été expliqués en détails afin d'en



assurer une bonne compréhension par les participants. La présentation a aussi permis aux participants de se familiariser avec le processus de planification des exercices qui comporte quatre étapes : la conception, la préparation, la mise en œuvre et l'évaluation.

### **Session 2: Présentation des recommandations de l'exercice 2012**

*Aimyll Prosperre Dzali Dikapa, Consultant IPIECA*

Au cours de cette présentation, un bref rappel a été fait sur les activités et les recommandations de l'exercice de simulation pour la validation du Plan National de Lutte contre les Déversements Accidentels d'Hydrocarbures (PNLDAH) organisé à Yaoundé en fin 2012. Des discussions ont eu lieu sur la situation de mise en œuvre de chacune des huit recommandations issues de l'exercice de 2012. Il ressort des discussions que plusieurs des recommandations sont en cours de réalisation. Pour ce qui concerne la recommandation sur la définition des niveaux d'incident Tiers I, Tier II et Tier III, le CPSP organisera une réunion de concertation avec les industries pour s'accorder sur une définition consensuelle des niveaux d'incidents, afin d'éviter toute confusion future.

### **Session 3: Présentation des risques liés aux déversements accidentels d'hydrocarbures au Cameroun**

*Aimyll Prosperre Dzali Dikapa, Consultant IPIECA*

Au cours de cette présentation, l'expert a rappelé que toutes les opérations de l'industrie pétrolière (exploration, développement, production, transport, distribution et commercialisation) constituent des sources potentielles de déversement accidentel d'hydrocarbures. Ensuite, les participants ont été édifiés sur les risques de pollutions que peuvent engendrer des déversements d'hydrocarbures et les différents impacts qui peuvent survenir sur l'environnement et sur l'économie. La présentation a décrit en détail l'impact de la pollution aux hydrocarbures sur les oiseaux marins et oiseaux de rivage, les mammifères et reptiles marins et sur l'écosystème côtier. De même, les impacts économiques de la pollution sur le tourisme, la pêche artisanale, les industries et ports ont été expliqués.

### **Session 4: Présentation sur les grandes lignes du scénario de l'exercice 2013**

*Aimyll Prosperre Dzali Dikapa, Consultant IPIECA*

La présentation a permis aux participants d'être informés sur les objectifs prévisionnels de l'exercice de simulation de 2013 destinés à tester le PNLDAH. L'exercice permettra notamment d'évaluer la capacité de la Cellule Nationale de Gestion de Crise à établir une stratégie de réponse réaliste à un déversement accidentel d'hydrocarbures de niveau 3, et de tester l'interaction entre le gouvernement et les acteurs de l'industrie pétrolière en situation d'urgence. L'exercice sera constitué d'une mobilisation simultanée des cellules de gestion de crise au niveau National et chez un opérateur, en plus de la mobilisation et du déploiement des équipements d'intervention sur le terrain. L'option de la réalisation d'une vidéo de l'exercice a été discutée et adoptée par les participants.



### **Session 5: Présentation des rôles et responsabilités des différents intervenants lors des différentes phases de l'exercice**

*Aimyll Prosperre Dzali Dikapa, Consultant IPIECA*

La présentation a porté sur un rappel des différentes phases de planification d'un exercice que sont la phase de conception, la phase de préparation, la phase de mise en œuvre et la phase d'évaluation. Les activités à réaliser pour chaque phase ont été énumérées et les discussions entre les participants ont permis d'attribuer les rôles et les responsabilités aux différentes parties prenantes dans l'organisation de l'exercice National.

### **Session 6: Présentation sur la proposition des ressources nécessaires pour l'exercice**

*Aimyll Prosperre Dzali Dikapa, Consultant IPIECA*

Cette présentation a rappelé aux participants les ressources nécessaires pour la bonne organisation et le bon déroulement de l'exercice National de novembre 2013. Il s'est agi d'une part, des ressources humaines constituées des membres de la cellule de préparation de l'exercice et des cellules de gestion de crise, des équipes d'intervention sur le terrain, des contrôleurs et observateurs des activités de l'exercice, et d'autre part, des ressources matérielles constituées de salles de gestion de crise équipées: (téléphone, internet, imprimante, photocopieuse, ...) et des équipements d'intervention à déployer (barrière de confinement, écrémeurs, pompes et réservoirs...).

Une cellule de préparation de l'exercice a été constituée avec pour membres, les représentants du CPSP, de la SONARA et de GI WACAF. Un responsable d'Euroil s'est également proposé comme membre.



## 7. Recommendations

A la suite des travaux, Le Plan d'Action suivant a été arrêté par les participants, pour une bonne préparation et mise en œuvre de l'exercice en fin 2013:

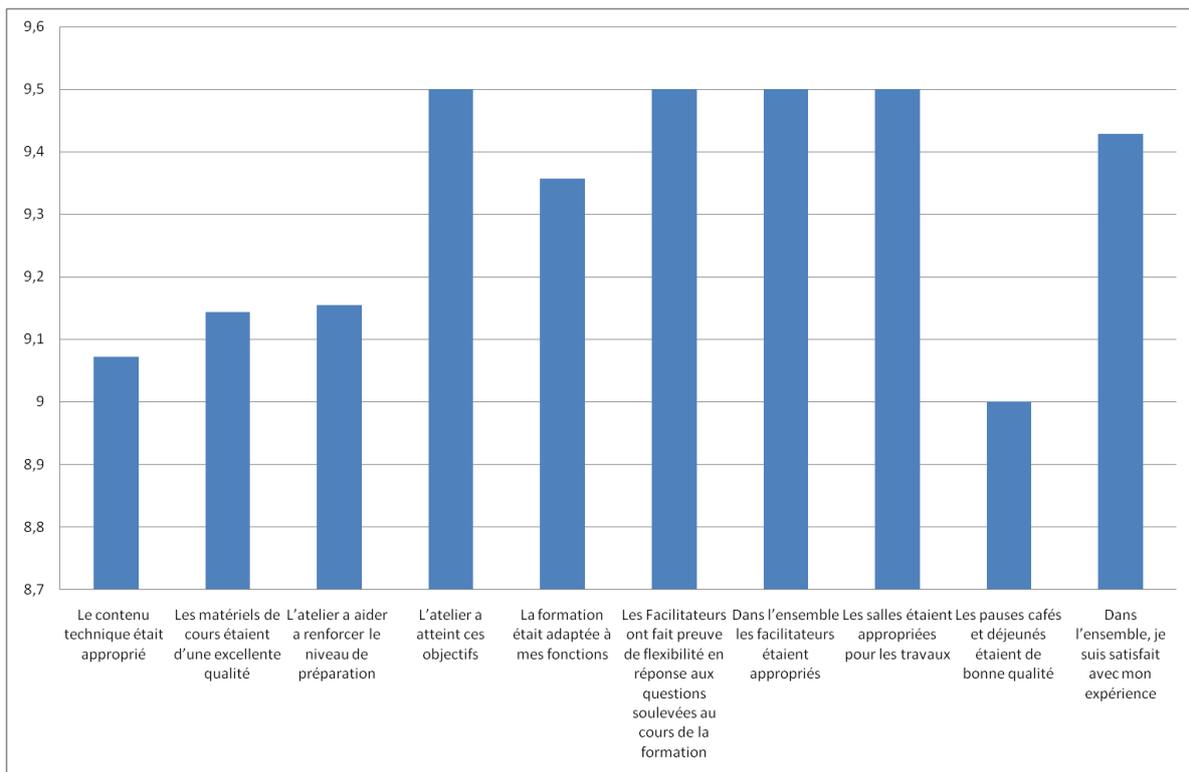
Activités	Responsable	Timing	Lieu
Lettre du CPSP à la SONARA pour solliciter son approbation pour être l'opérateur hôte de l'exercice National de novembre 2013	CPSP	semaine du 29 juillet 2013	
Réponse de confirmation de la SONARA au CPSP	SONARA	fin juillet 2013	
Proposition des objectifs spécifiques et du projet de scénario de l'exercice par la SONARA	SONARA	15 août 2013	
Sessions de travail pour le développement et la revue du scénario de l'exercice	Cellule de préparation de l'exercice (CPSP - SONARA/Euroil - GI WACAF)	2 sessions : entre le 15 août 2013 et le 15 septembre 2013	Locaux de la SONARA à Limbe
Réunion de validation du scénario et de l'organisation de l'exercice	GI WACAF - CPSP et tous les opérateurs pétroliers	30 septembre 2013*	Bureaux de la SNH à Yaounde
Mise en œuvre de l'exercice National	GI WACAF – CPSP - SONARA	20 novembre 2013*	SNH (Yaoundé) et SONARA (Limbe)
Contrôle et facilitation des activités de l'exercice	GI WACAF - CPSP et tous les opérateurs pétroliers	20 novembre 2013*	SNH (Yaoundé) et SONARA (Limbe)
Session d'Evaluation des activités de l'exercice	GI WACAF - CPSP et tous les opérateurs pétroliers	21 novembre 2013*	Yaoundé

- (\*) Les dates affichées peuvent être modifiées.



## 8. Conclusion

Au cours de cette session préparatoire du prochain exercice National destiné à tester le Plan National de Lutte contre les Déversements Accidentel d'Hydrocarbures, les participants ont eu l'opportunité de se familiariser avec les concepts et les exigences de la planification. A la suite des travaux, une série d'actions nécessaires à mettre en œuvre pour la préparation et la réalisation de l'exercice National ont été identifiées et les parties responsables désignées. L'évaluation de l'atelier atteste que les participants ont été satisfaits et que les objectifs qui étaient assignés à l'atelier furent atteints, comme le démontre le graphique des résultats ci-dessous.



## Annexe 1 - Programme

### PLAN NATIONAL DE LUTTE CONTRE LES DEVERSEMENTS ACCIDENTELS D'HYDROCARBURES

-----

#### EXERCICE NATIONAL D'INTERVENTION D'URGENCE AU CAMEROUN

-----

#### REUNIONS PREPARATOIRES DES 22 ET 23 JUILLET 2013 AU SIEGE DE LA SOCIETE NATIONALE DES HYDROCARBURES A YAOUNDE

-----

#### PROGRAMME DES TRAVAUX

##### Le 22 juillet 2013

###### **Matinée**

- 09h00 : Début des travaux de la journée
  - Mot de bienvenue
  - Présentation du programme de travail et objectifs de la réunion
- 09h30 : Présentation du Guide IPIECA sur la gestion d'un exercice de lutte
- 10h00 : Présentation des recommandations de l'exercice 2012
- 10h30 : Discussion sur les objectifs spécifiques de l'exercice
- 11h00 : Présentation des risques liés aux déversements accidentels d'hydrocarbures au Cameroun
- 11h30 : Grandes lignes du scénario de l'exercice 2013
- 12h30 : Pause déjeuné

###### **Après-midi**

- 14h00 : Présentation des rôles et responsabilités des intervenants lors des différentes phases de l'exercice
- 14h30 : Discussion et attribution des rôles et responsabilités
- 15h30 : Proposition des ressources nécessaires pour l'exercice
- 16h30 : Fin des travaux de la journée

##### Le 23 juillet 2013

###### **Matinée**

- 09h00 : Reprise des Travaux
  - Rappel des discussions de la première journée
- 09h30 : Rappel des différentes étapes pour la préparation de l'exercice
- 10h30 : Finalisation du planning de préparation de l'exercice
- 12h00 : Conclusions
- 12h30 : Pause déjeuner / Fin des travaux



## Annexe 2 – Liste des participants

Nom et prénom	Organisme	Numéro de tél	Numéro de fax	Adresse mail
MINKENG Samuel	SNH / CPSP - Secrétaire Permanent du CPSP	77 50 64 74	22 20 46 51	<a href="mailto:minkengsam@yahoo.fr">minkengsam@yahoo.fr</a>
NSOM Christian	SNH/CPSP	77 50 64 81	22 20 46 51	<a href="mailto:chnsom@yahoo.fr">chnsom@yahoo.fr</a>
BODO Nelly	SNH/CPSP	22 20 98 60 77 11 43 00	22 20 46 51 22 20 98 69	<a href="mailto:nelly_bodo@snh.cm">nelly_bodo@snh.cm</a>
PENDA Justin	SNH/CPSP	77 50 64 80	22 20 46 51	<a href="mailto:justin_penda@snh.cm">justin_penda@snh.cm</a>
André M. ETOYO	PERENCO	94 18 87 99	33 42 43 59	<a href="mailto:aetoyo@cm.perenco.com">aetoyo@cm.perenco.com</a>
Dik BARTON	EUROIL	79 16 24 87 33 43 72 72	33 42 86 11	<a href="mailto:dik.barton@bowleven.com">dik.barton@bowleven.com</a>
Enestine CHUYEH	EUROIL	79 53 83 69 33 43 72 72	33 42 86 11	<a href="mailto:enestine.chuyeh@bowleven.com">enestine.chuyeh@bowleven.com</a>
TIAKO NGANDJUI Louis Marie	SONARA	99 41 44 14	33 33 21 88	<a href="mailto:tiako_l@sonara.cm">tiako_l@sonara.cm</a>
TONYE MBOG Eric	SONARA	99 92 27 35	33 33 21 88	<a href="mailto:tonye_g@sonara.cm">tonye_g@sonara.cm</a>
MOUE Michel Aimé	SONARA	992678 19	33 33 21 88	<a href="mailto:moue_m@sonara.cm">moue_m@sonara.cm</a>
AJOUMISSI Jean	ADDAX PETROLEUM COMPANY	77 09 03 20	33 43 27 23	<a href="mailto:jean.ajoumissi@cm.addaxpetroleum.com">jean.ajoumissi@cm.addaxpetroleum.com</a>
MAHAMAT Bichara	COTCO	77 71 38 22	33 50 28 00	<a href="mailto:mahamat.bichara@exxonmobil.com">mahamat.bichara@exxonmobil.com</a>
Eric ANGU	COTCO	77 71 38 16	33 50 28 00	<a href="mailto:eric.a.angu@exxonmobil.com">eric.a.angu@exxonmobil.com</a>
AMINATOU Dana	SNH/CPSP	75 25 63 78	22 20 19 10	<a href="mailto:aminatou_dana@snh.cm">aminatou_dana@snh.cm</a>
ZAMBO Martin	SNH/CPSP	74 09 33 79	22 20 19 10	<a href="mailto:zambomartin@yahoo.fr">zambomartin@yahoo.fr</a>
ETAME ETAME Patrice	SCDP	77 60 92 67	33 40 47 96	<a href="mailto:etamepatrice@yahoo.fr">etamepatrice@yahoo.fr</a>
DZALI DIKAPA Aimyll Prosperre	Consultant IMO/IPIECA	77 44 40 71 99 94 17 57	33 76 10 60	<a href="mailto:aimyll.p.dzali@outlook.com">aimyll.p.dzali@outlook.com</a>

## Annexe 3 – Formulaire d'évaluation

### Afin de mesurer l'efficacité de nos formations nous sommes intéressés par votre avis

Titre de formation:

Nom:

Date:

Comment noteriez-vous les éléments suivants ? 0 = vraiment en désaccord et 10 = fortement d'accord. Afin de nous aider à réaliser les améliorations appropriées dans le future, merci d'être aussi spécifique que possible.

Structure de la formation	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
a. Le contenu technique était approprié											
b. Les matériels de cours étaient d'une excellente qualité											
Commentaires spécifiques au sujet de la structure du cours :											
Applicabilité à vos fonctions	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
a. La formation m'aidera à améliorer mes performances											
b. La formation était adaptée à mes fonctions											
Commentaires spécifiques par rapport à l'applicabilité de la formation à vos fonctions :											
Facilitateur dans l'ensemble	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
a. Les Facilitateurs ont fait preuve de flexibilité en réponse aux questions soulevées au cours de la formation											
b. Dans l'ensemble les facilitateurs étaient appropriés											
Commentaires au sujet des facilitateurs :											

Equipements et organisation	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
a. Les salles étaient appropriées pour les travaux											
b. Les pauses cafés et déjeunés étaient de bonne qualité											
c. (si approprié) Les exemples de matériel de lutte utilisés étaient adaptés											
Commentaires spécifiques sur les équipements et organisation :											
Evaluation générale	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
a. Dans l'ensemble, je suis satisfait avec mon expérience											
En pensant à l'ensemble de la formation, y a-t-il des modules que vous avez trouvés particulièrement utiles pour votre rôle ?						En pensant à l'ensemble de la formation, y a-t-il des modules que vous n'avez pas trouvés particulièrement utiles pour votre rôle ?					
<b>Commentaires généraux et suggestions :</b>											

## Annexe 4 – Photographies

